

Relatório Executivo PIBP 2025



**PROGRAMA DE
INTEGRIDADE
E BOAS PRÁTICAS**



**PREFEITURA DE
SÃO PAULO**

Resultado Global 2025 – IM-PIBP

IM-PIBP 2025

Resumo Executivo

Considerando que o Programa de Integridade teve início no **primeiro semestre de 2025**, adotou-se, nesse período inicial, uma estratégia voltada ao engajamento das Unidades, priorizando-se as entregas vinculadas exclusivamente ao **Nível Padronizado**, o qual apresenta **peso 4** no Indicador de Maturidade do Programa de Integridade e Boas Práticas (IM-PIBP). Tal abordagem visou facilitar a adesão inicial ao Programa, por meio da implementação e padronização de práticas e procedimentos básicos de integridade.

No **segundo semestre de 2025**, houve a **ampliação do escopo de avaliação**, com a abertura para os **demais níveis de maturidade** como o Integrado e Gerenciado. Essa progressiva incorporação refletiu-se na **evolução global das notas**, evidenciando o avanço das Unidades na internalização da ética, da integridade e na atuação estratégica da Alta Administração.

O crescimento do PIBP reflete-se por meio da nota global, conforme demonstrado pelos dados apresentados a seguir.

IM-PIBP 2025

Resumo Executivo

- Desempenho de Maturidade 1º Semestre PMSP: **Média 3,45**
- Desempenho de Maturidade 2º Semestre PMSP: **Média 6,86**
- Evolução individual por Órgão;
- Apuração por Eixo Estruturantes;
- Comparativo entre Órgãos - *subprefeituras; secretarias; fundações e autarquias;*

Evolução Global por Órgão

IM-PIBP 2025

- **Secretarias:** 1º Semestre: **Média 3,45** → 2º Semestre: **Média 7,13**
- **Subprefeituras:** 1º Semestre: **Média 3,47** → 2º Semestre: **Média 6,73**
- **Autarquias:** 1º Semestre: **Média 2,30** → 2º Semestre: **Média 6,22**

Obs.: O PIBP no 2º semestre ampliou o escopo de avaliação para contemplar todos os níveis de maturidade: Padronizado (**peso 4**); Integrado (**peso 3**); e Gerenciado (**peso 3**), o que explica a diferença observada na média global.

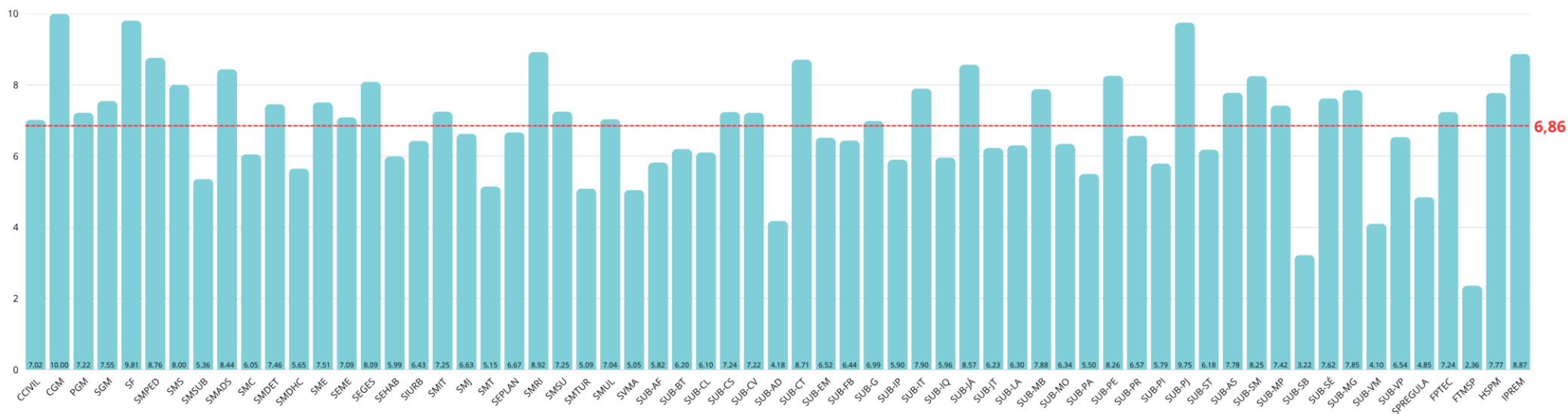
Desempenho por Eixo

IM-PIBP 2025 – 2º Semestre

- Comprometimento da Alta Administração CAA: **Média 1,95** (liderança)
- Gestão da Integridade Pública GIP: **Média 1,89** (destaque)
- Gestão de Riscos para a Integridade GRI: **Média 1,32** (intermediário)
- Cultura para Integridade CIN: **Média 0,97** (atenção)
- Gestão da Transparência GTR: **Média 0,72** (crítico)

Obs.: No **segundo semestre de 2025**, a análise estratégica dos indicadores-chaves que compõe os eixos estruturantes do PIBP permitiu identificar a consolidação de avanços estruturais, bem como desafios a serem enfrentados pelos órgãos quanto ao Eixo de CIN e GTR.

Resultado Global 2025 – IM-PIBP

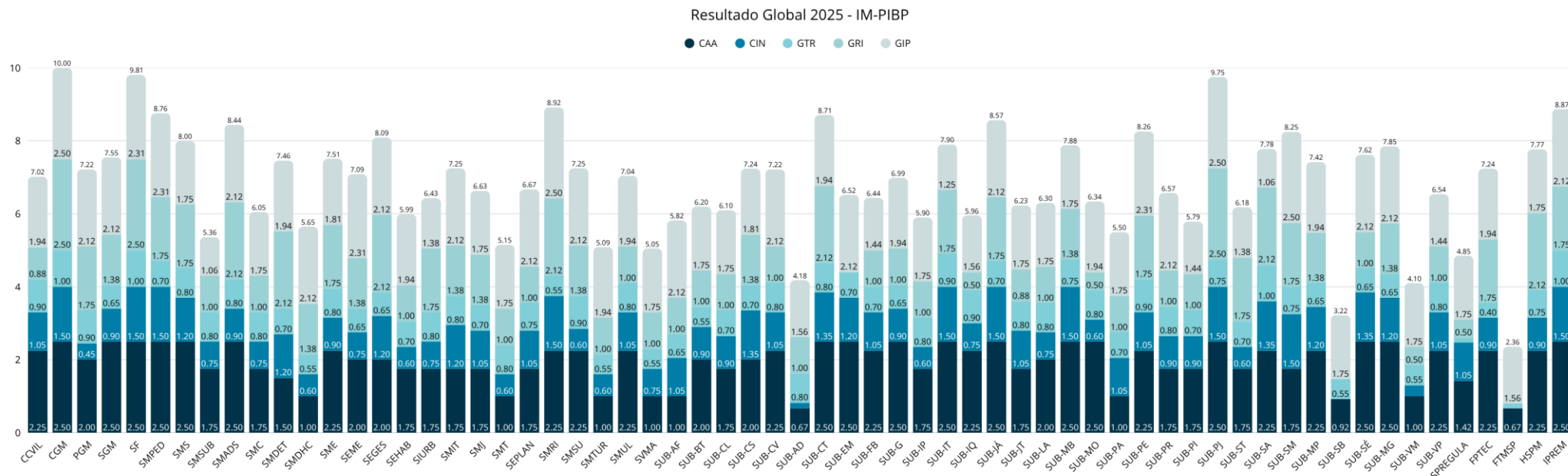


O gráfico acima apresenta a **Nota do Indicador de Maturidade do Programa de Integridade e Boas Práticas (IM-PIBP) da Prefeitura de São Paulo no período de mensuração do 2º semestre de 2025 (6,86).**

A nota é calculada com a média dos resultados obtidos **por cada órgão da Administração Pública Municipal.**

O comparativo considera a soma das notas de desempenho dos indicadores-chave (KPIs) **dos cinco eixos estruturantes: (i) Comprometimento da Alta Administração (CAA); (ii) Cultura para Integridade (CIN); (iii) Gestão da Transparência (GTR); (iv) Gestão de Riscos para a Integridade (GRI); e (v) Gestão da Integridade Pública (GIP).**

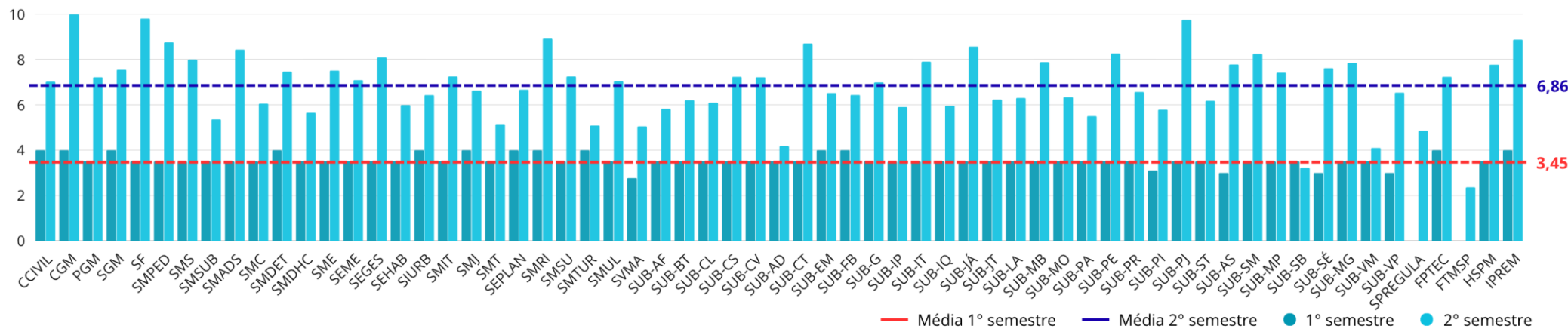
Resultado Global 2025 – IM-PIBP



O gráfico acima apresenta as notas dos indicadores-chave de desempenho (KPIs) **dos cinco eixos estruturantes: (i) Comprometimento da Alta Administração (CAA); (ii) Cultura para Integridade (CIN); (iii) Gestão da Transparência (GTR); (iv) Gestão de Riscos para a Integridade (GRI); e (v) Gestão da Integridade Pública (GIP).**

A soma desses indicadores compõe a **Nota do Indicador de Maturidade do Programa de Integridade e Boas Práticas (IM-PIBP) no período de mensuração do 2º semestre de 2025.**

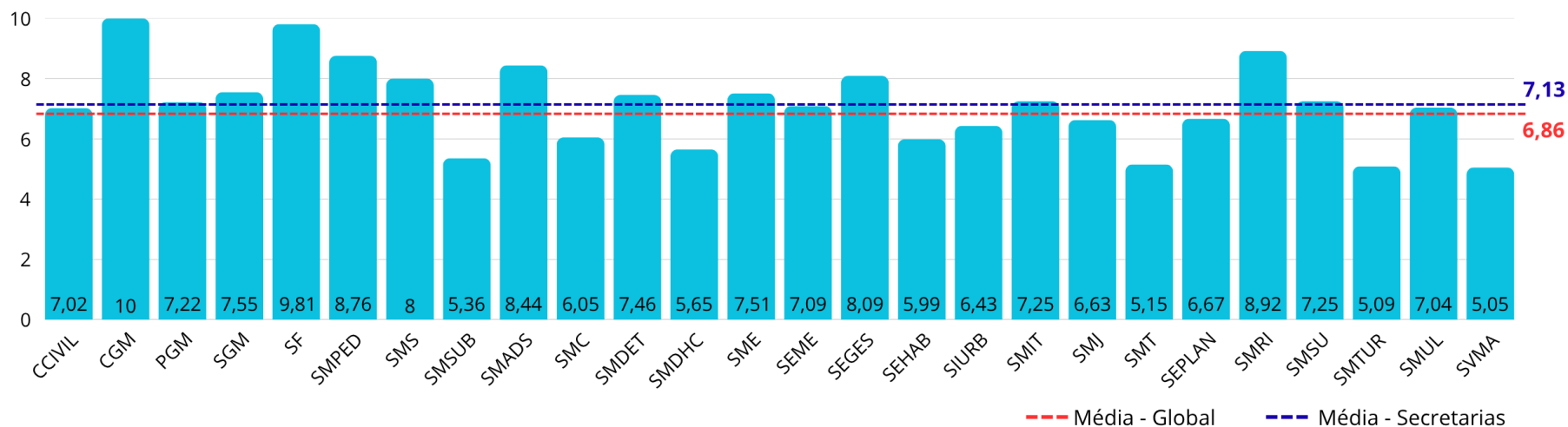
Resultado Global 2025 – IM-PIBP



O gráfico acima apresenta a **comparação das Notas do Indicador de Maturidade do Programa de Integridade e Boas Práticas (IM-PIBP) no período de mensuração do 1º e 2º semestre de 2025**; ele também permite comparar a evolução no nível de maturidade de cada Órgão individualmente durante todo o exercício de 2025.

Resultado Global 2025 – IM-PIBP Secretarias

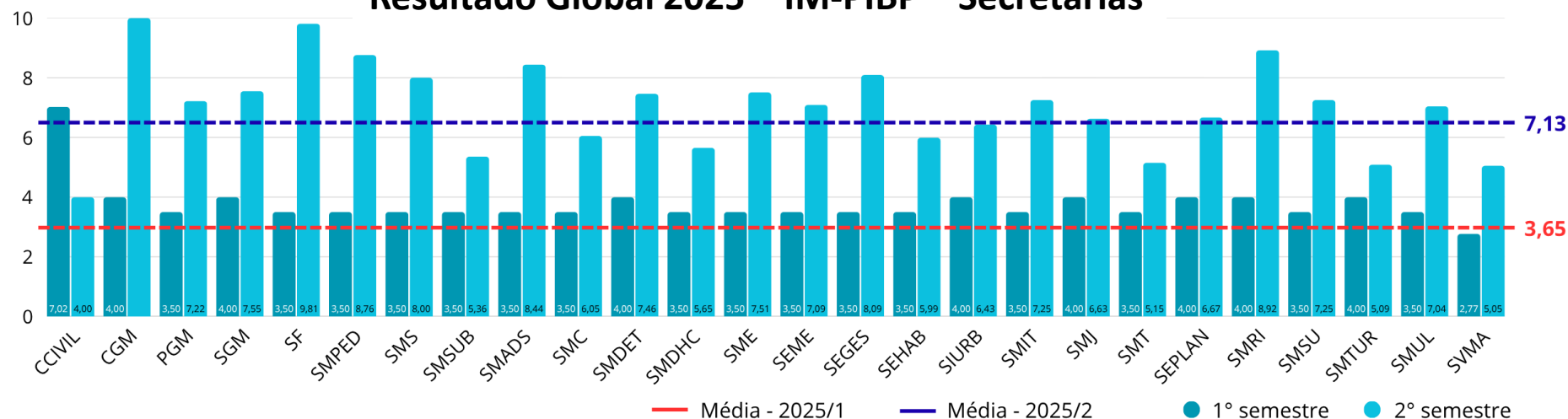
Resultado Global 2025 – IM-PIBP – Secretarias



O gráfico acima apresenta as Notas obtidas por cada **Secretaria** do Indicador de Maturidade do Programa de Integridade e Boas Práticas (IM-PIBP), no período de mensuração do 2º semestre de 2025.

Ele permite comparar o desempenho individual das Secretarias em relação a duas referências principais: **Média das Notas – Global (6,86); Média das Notas - Secretarias (7,13).**

Resultado Global 2025 – IM-PIBP – Secretarias

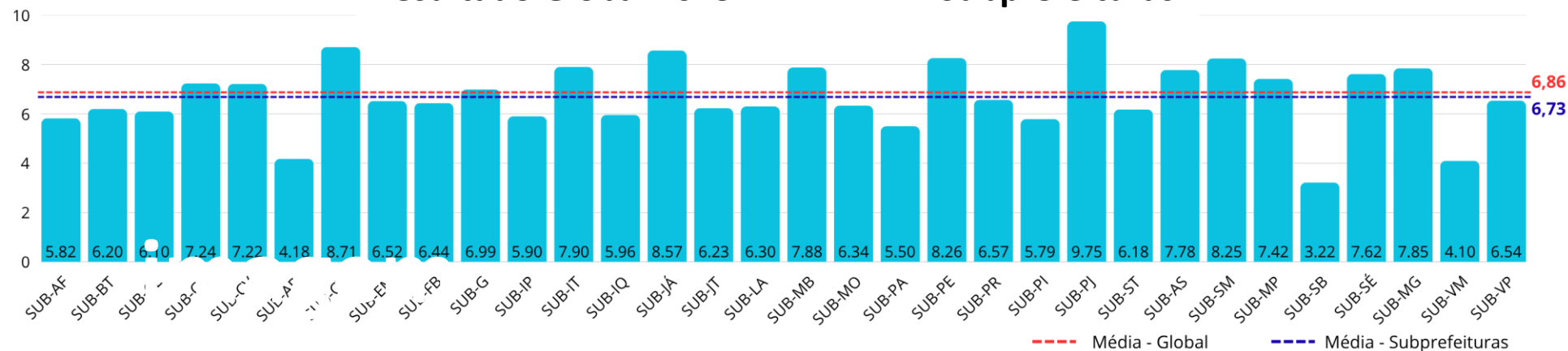


O gráfico acima apresenta as Notas obtidas por cada **Secretaria** do Indicador de Maturidade do Programa de Integridade e Boas Práticas (IM-PIBP), no período de mensuração do 1º e 2º Semestre do exercício de 2025.

Ele permite comparar a evolução do nível de maturidade de cada **Secretaria** individualmente durante todo o exercício de 2025, considerando duas principais referências: **Média das Notas - 1º semestre de 2025 (3,65); Média das Notas - 2º semestre 2025 (7,13).**

Resultado Global 2025 – IM-PIBP Subprefeituras

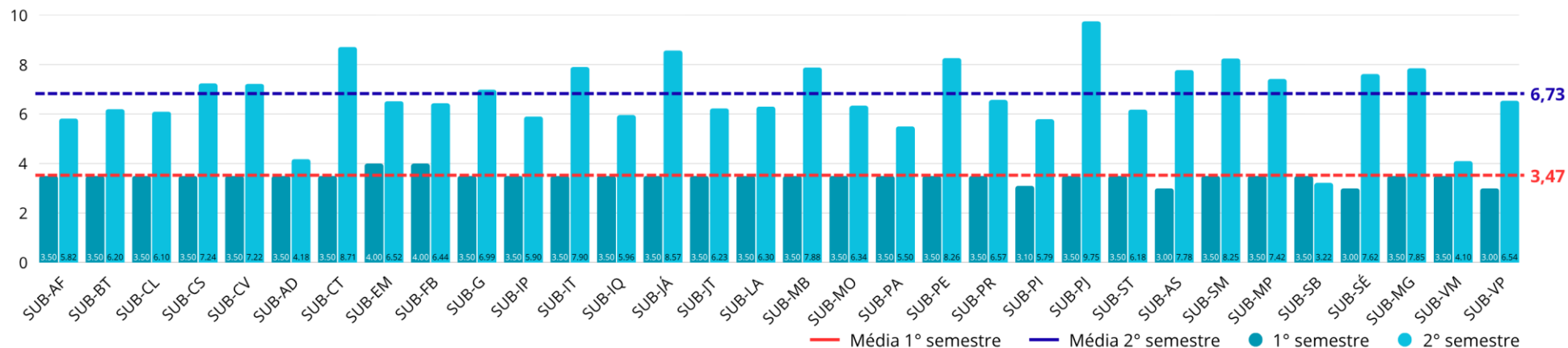
Resultado Global 2025 – IM-PIBP – Subprefeituras



O gráfico acima apresenta as Notas obtidas por cada **Subprefeitura** do Indicador de Maturidade do Programa de Integridade e Boas Práticas (IM-PIBP), no período de mensuração do 2º semestre de 2025.

Ele permite comparar o desempenho individual das **Subprefeituras** em relação a duas referências principais: **Média das Notas – Global (6,86); Média das Notas - Subprefeituras (6,73)**.

Resultado Global 2025 – IM-PIBP – Subprefeituras



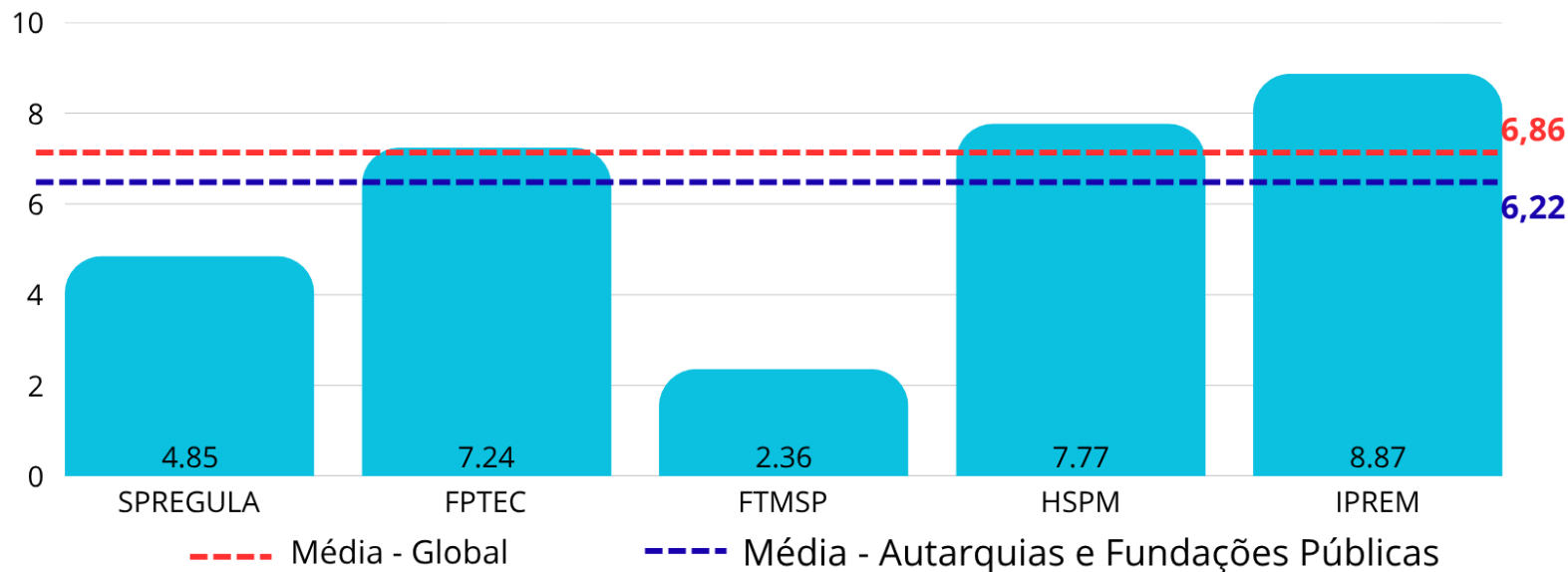
O gráfico acima apresenta as Notas obtidas por cada **Subprefeitura** do Indicador de Maturidade do Programa de Integridade e Boas Práticas (IM-PIBP), no período de mensuração do 1º e 2º semestre de 2025.

Ele permite comparar a evolução do nível de maturidade de cada **Subprefeitura** individualmente durante todo o exercício de 2025, considerando duas principais referências: **Média das Notas – 1º semestre de 2025 (3,47)**; **Média das Notas – 2º semestre 2025 (6,73)**.

Resultado Global 2025 – IM-PIBP

Autarquias e Fundações Públicas

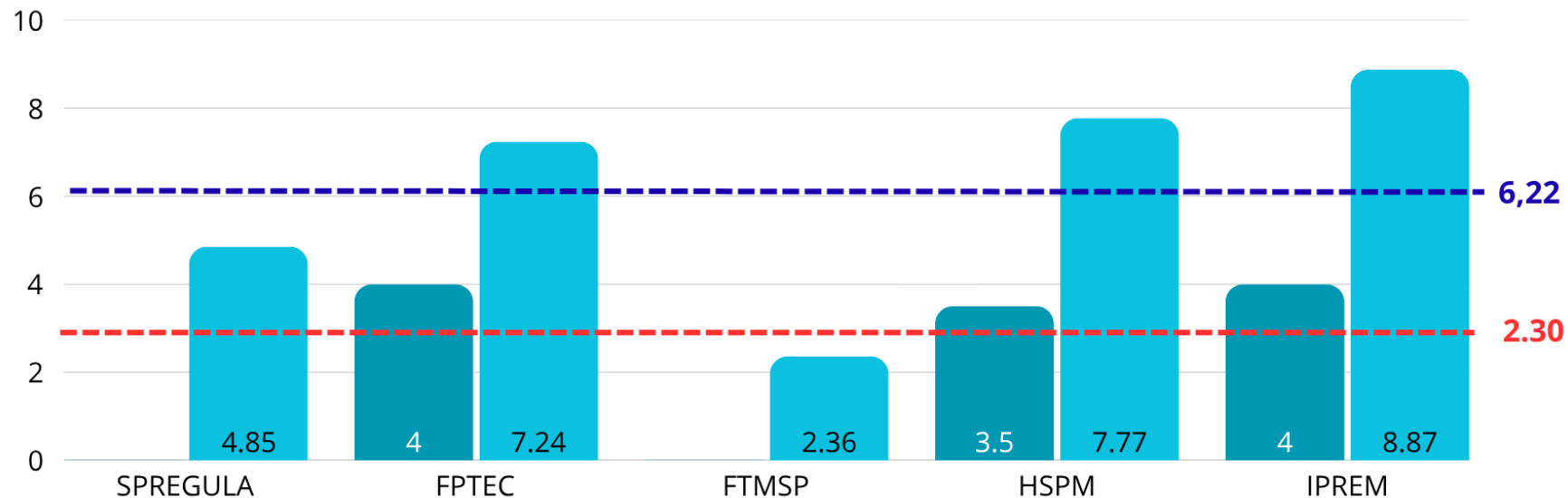
Resultado Global 2025 – IM-PIBP – Autarquias e Fundações Públicas



O gráfico acima apresenta as Notas obtidas por cada **Autarquia** e **Fundação Pública** do Indicador de Maturidade do Programa de Integridade e Boas Práticas (IM-PIBP), no período de mensuração do 2º semestre de 2025.

Ele permite comparar a evolução do nível de maturidade de cada **Autarquia** e **Fundação Pública** em relação a duas referências principais: **Média das Notas – Global (6,86)**; **Média das Notas - Autarquias e Fundações Públicas (6,22)**.

Resultado Global 2025 – IM-PIBP – Autarquias e Fundações Públicas



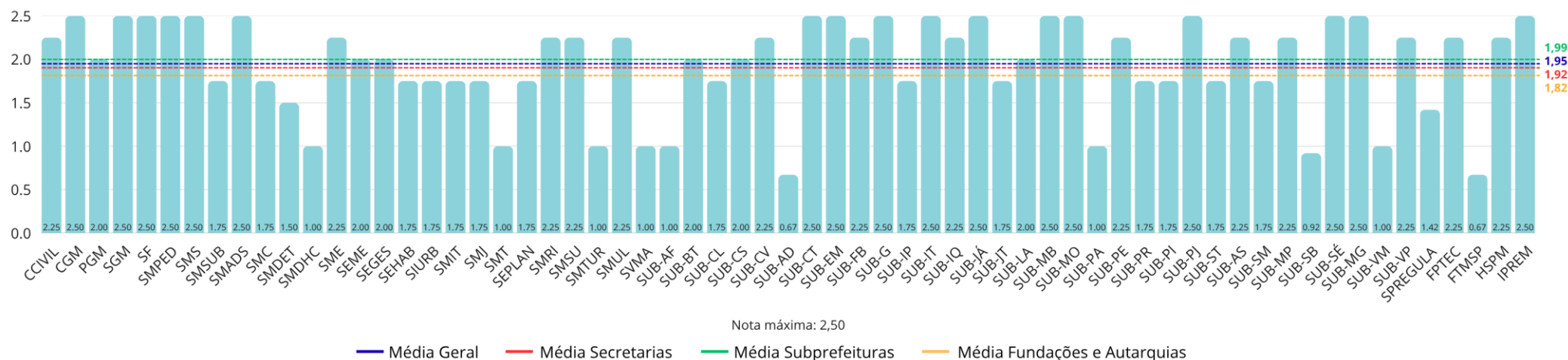
O gráfico acima apresenta as Notas obtidas por cada **Autarquia** e **Fundação Pública** do Indicador de Maturidade do Programa de Integridade e Boas Práticas (IM-PIBP), no período de mensuração do 1º e 2º Semestre do exercício de 2025.

Ele permite comparar a evolução do nível de maturidade de cada **Autarquia** e **Fundação Pública** individualmente durante todo o exercício de 2025, considerando duas principais referências: **Média das Notas – 1º semestre de 2025 (2,30)**; **Média das Notas – 2º semestre de 2025 (6,22)**.

Resultado por Eixo – 2025 – IM-PIBP

CAA - Comprometimento da Alta Administração

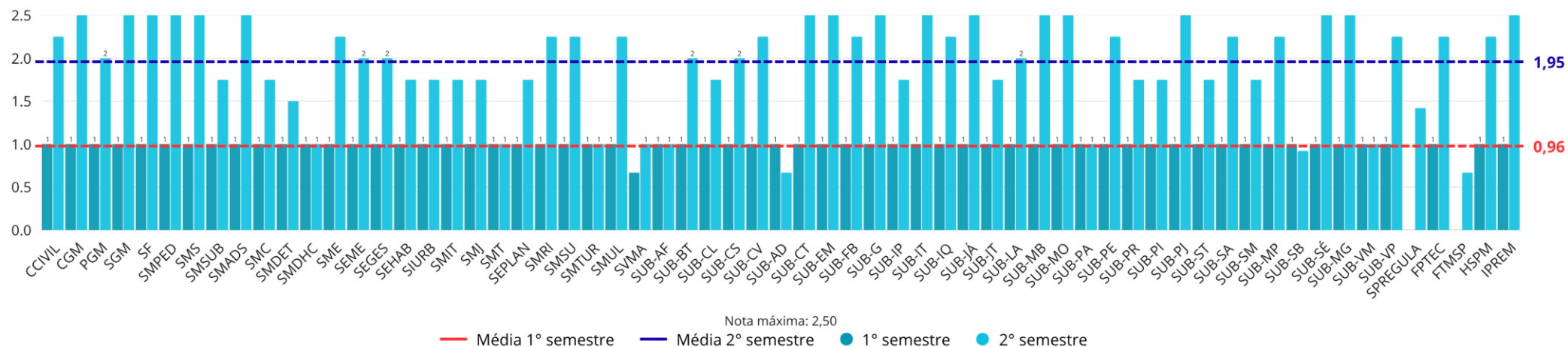
Resultado Eixo CAA - IM-PIBP – 2025



O gráfico acima apresenta as **Notas** obtidas no 2º semestre de 2025 por cada **órgão da Administração Pública** dos indicadores-chaves do eixo estruturante **CAA - Comprometimento da Alta Administração**.

Ele permite comparar a evolução do nível de maturidade individual de cada órgão da PMS, considerando as seguintes referências principais: **Média das Notas - Geral (1,95); Média das Notas das Subprefeituras - (1,99); Média das Notas Secretarias – (1,92) e; Média das Notas Fundações e Autarquias – (1,82).**

Resultado Eixo CAA - IM-PIBP – 2025



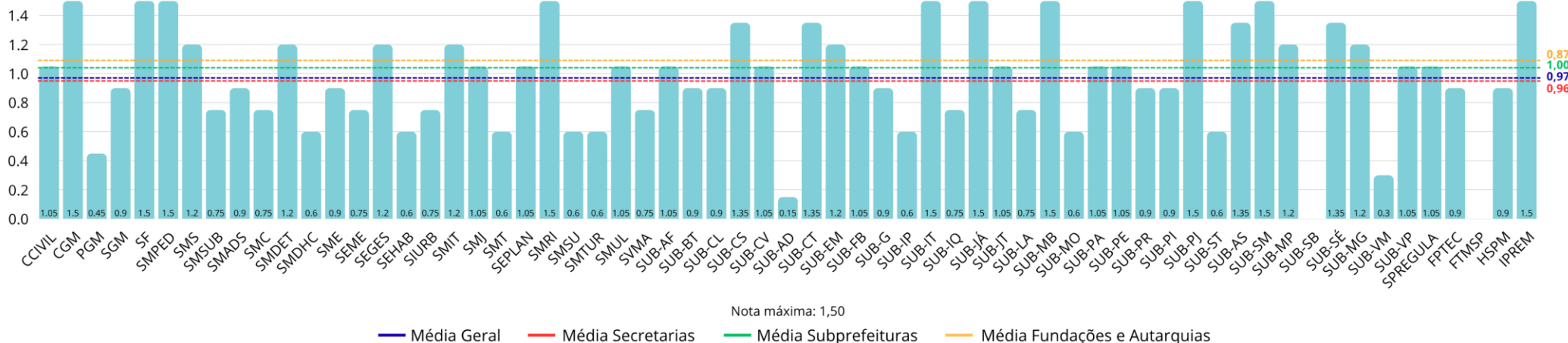
O gráfico acima apresenta as **Notas** obtidas por cada **órgão da Administração Pública** dos indicadores-chaves **do eixo estruturante CAA - Comprometimento da Alta Administração**.

Ele permite comparar a evolução do nível de maturidade individual de cada órgão da PMSP, considerando duas principais referências: **Média das Notas – 1º semestre de 2025 (0,96); Média das Notas – 2º semestre de 2025 (1,95)**.

Resultado por Eixo – 2025 – IM-PIBP

CIN - Cultura para Integridade

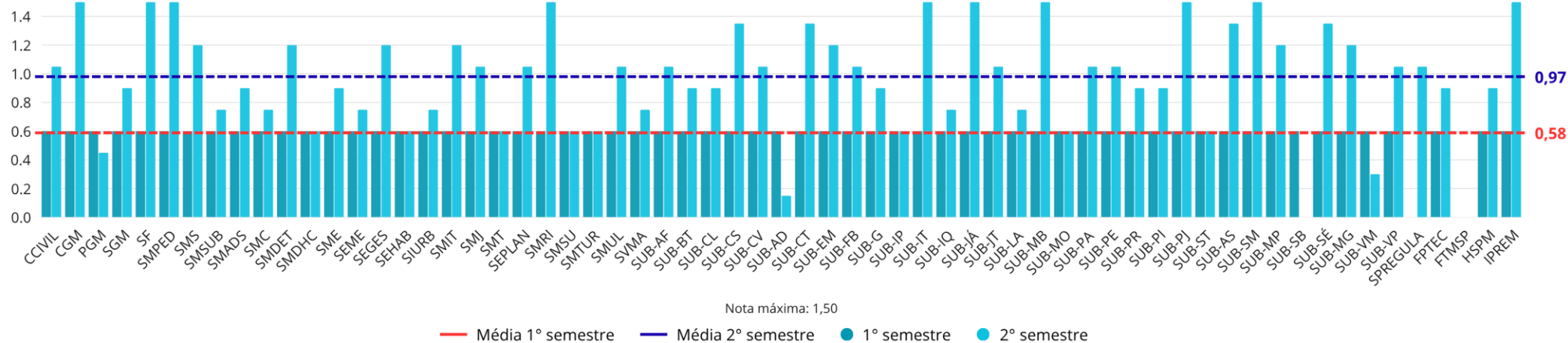
Resultado Eixo CIN - IM-PIBP – 2025



O gráfico acima apresenta as **Notas** obtidas no 2º semestre de 2025 por cada **órgão da Administração Pública** dos indicadores-chaves do eixo estruturante **CIN - Cultura para Integridade**.

Ele permite comparar a evolução do nível de maturidade individual de cada órgão da PMSP, considerando as seguintes referências principais: **Média das Notas - Geral (0,97); Média das Notas das Subprefeituras - (1,00); Média das Notas Secretarias – (0,96) e; Média das Notas Fundações e Autarquias – (0,87).**

Resultado Eixo CIN - IM-PIBP – 2025



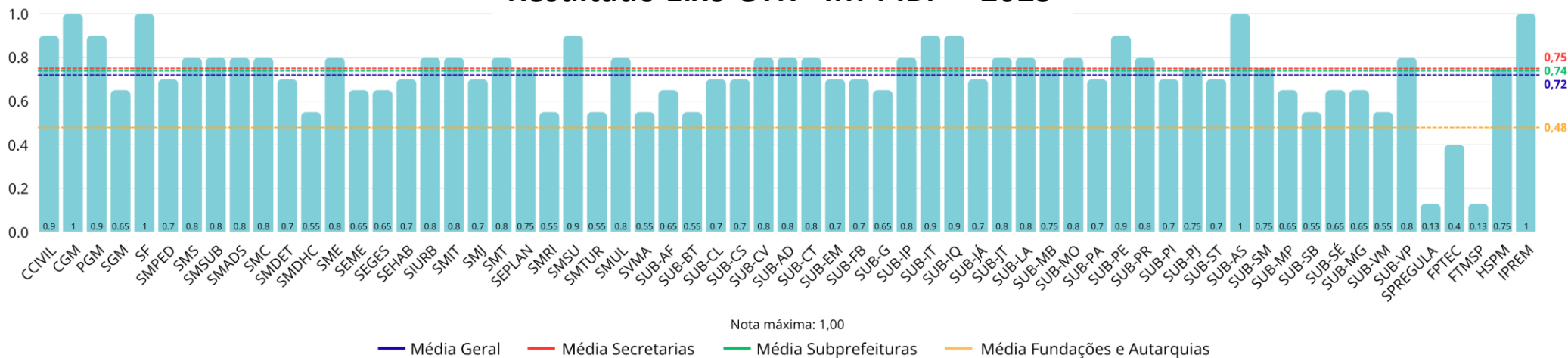
O gráfico acima apresenta as **Notas** obtidas por cada **órgão da Administração Pública** dos indicadores-chaves **do eixo estruturante CIN - Cultura para Integridade**.

Ele permite comparar a evolução do nível de maturidade de cada órgão da PMSP, considerando duas principais referências: **Média das Notas – 1º semestre de 2025 (0,58); Média das Notas – 2º semestre de 2025 (0,97)**.

Resultado por Eixo – 2025 – IM-PIBP

GTR - Gestão da Transparência

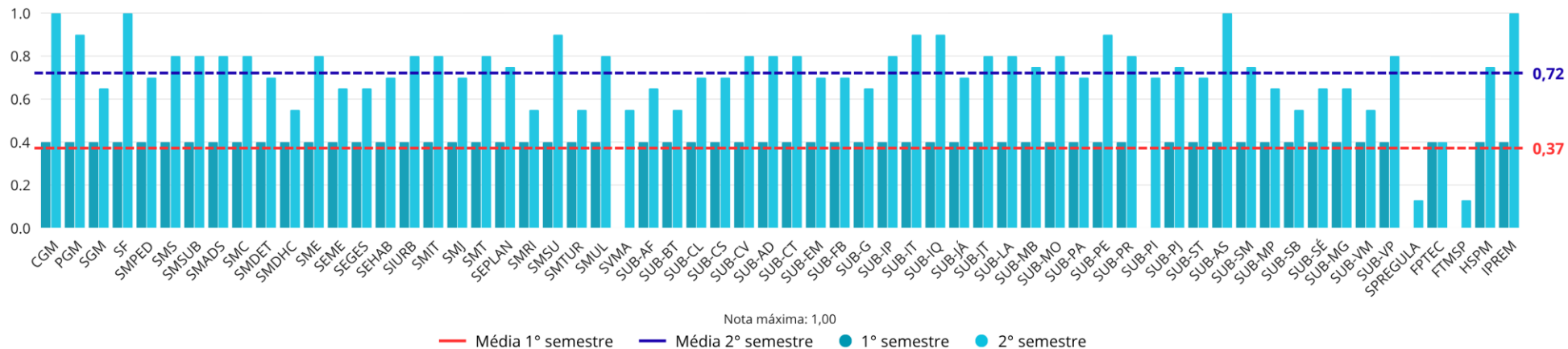
Resultado Eixo GTR - IM-PIBP – 2025



O gráfico acima apresenta as **Notas** obtidas no 2º semestre de 2025 por cada **órgão da Administração Pública** dos indicadores-chaves do eixo estruturante **GTR - Gestão da Transparência**.

Ele permite comparar a evolução do nível de maturidade individual de cada órgão da PMSP, considerando as seguintes referências: **Média das Notas - Geral (0,72); Média das Notas das Subprefeituras - (0,74); Média das Notas Secretarias – (0,75) e; Média das Notas Fundações e Autarquias – (0,48).**

Resultado Eixo GTR - IM-PIBP – 2025



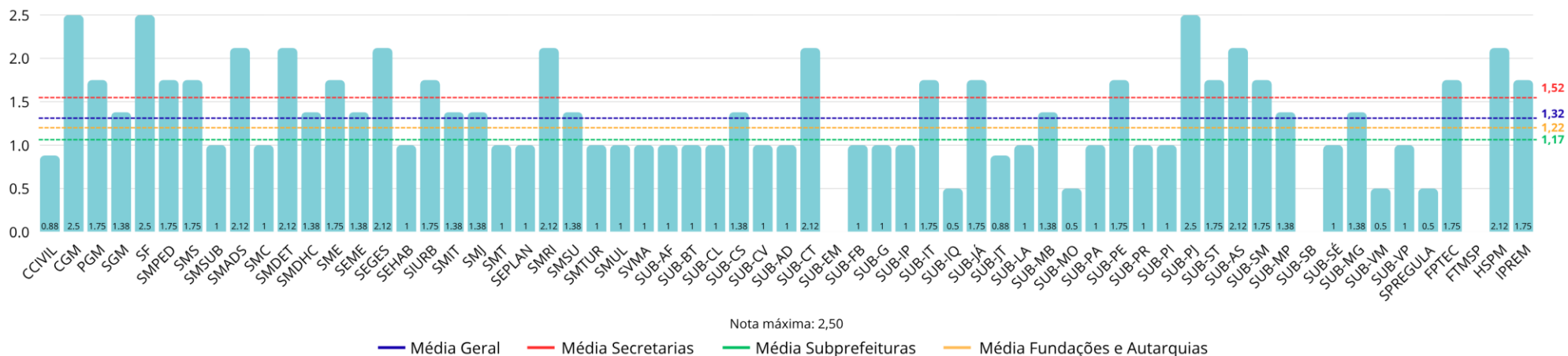
O gráfico acima apresenta as **Notas** obtidas por cada **órgão da Administração Pública** dos indicadores-chaves **do eixo estruturante GTR - Gestão da Transparência**.

Ele permite comparar a evolução do nível de maturidade de cada órgão da PMSP, considerando duas principais referências: **Média das Notas – 1º semestre de 2025 (0,37); Média das Notas – 2º semestre de 2025 (0,72)**.

Resultado por Eixo – 2025 – IM-PIBP

GRI - Gestão de Riscos para a Integridade

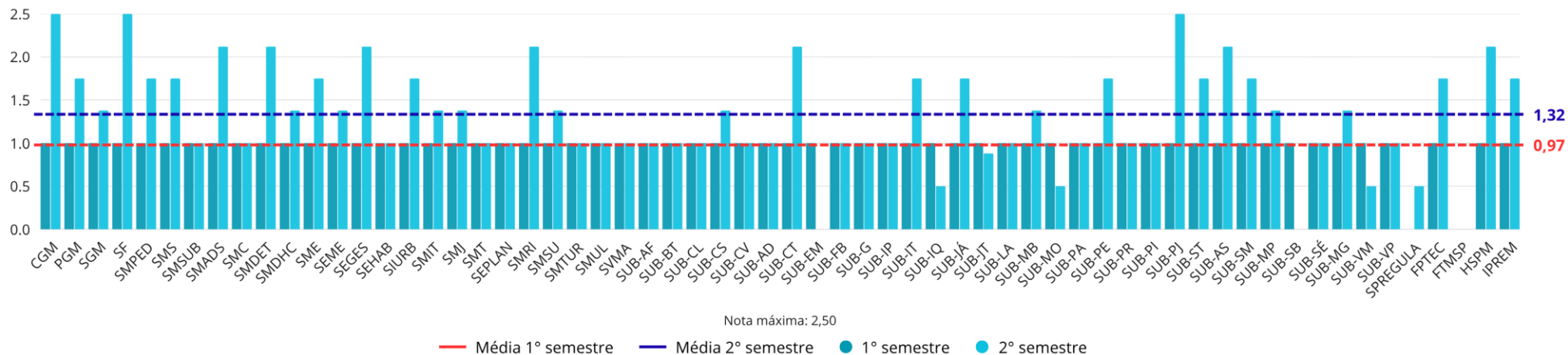
Resultado Eixo GRI - IM-PIBP – 2025



O gráfico acima apresenta as **Notas** obtidas no 2º semestre de 2025 por cada **órgão da Administração Pública** dos indicadores-chaves do eixo estruturante **GRI - Gestão de Riscos para a Integridade**.

Ele permite comparar a evolução do nível de maturidade individual de cada órgão da PMSP, considerando duas principais referências: **Média das Notas - Geral (1,32)**; **Média das Notas das Subprefeituras - (1,17)**; **Média das Notas Secretarias – (1,52)** e; **Média das Notas Fundações e Autarquias – (1,22)**.

Resultado Eixo GRI - IM-PIBP – 2025



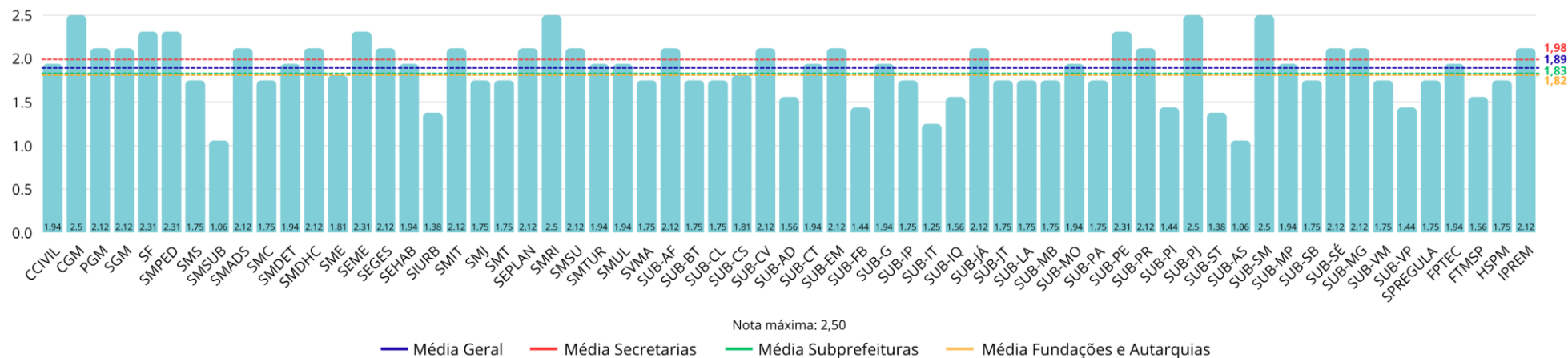
O gráfico acima apresenta as **Notas** obtidas por cada **órgão da Administração Pública** dos indicadores-chaves **do eixo estruturante GRI - Gestão de Riscos para a Integridade**.

Ele permite comparar a evolução do nível de maturidade de cada órgão da PMSP, considerando duas principais referências: **Média das Notas – 1º semestre de 2025 (0,97); Média das Notas – 2º semestre de 2025 (1,32)**.

Resultado por Eixo – 2025 – IM-PIBP

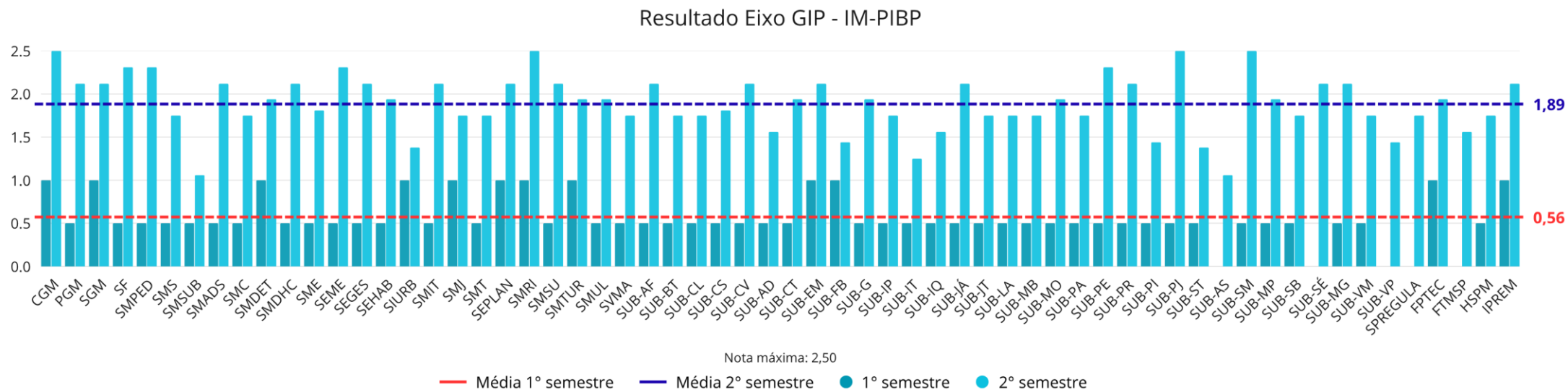
GIP - Gestão da Integridade Pública

Resultado Eixo GIP - IM-PIBP – 2025



O gráfico acima apresenta as **Notas** obtidas no 2º semestre de 2025 por cada **órgão da Administração Pública** dos indicadores-chaves do eixo estruturante **GIP - Gestão da Integridade Pública**.

Ele permite comparar a evolução do nível de maturidade individual de cada órgão da PMSP, considerando as seguintes referências: **Média das Notas - Geral (1,89); Média das Notas das Subprefeituras - (1,83); Média das Notas Secretarias – (1,98) e; Média das Notas Fundações e Autarquias – (1,82).**



O gráfico acima apresenta as **Notas** obtidas por cada **órgão da Administração Pública** dos indicadores-chaves **do eixo estruturante GIP - Gestão da Integridade Pública**.

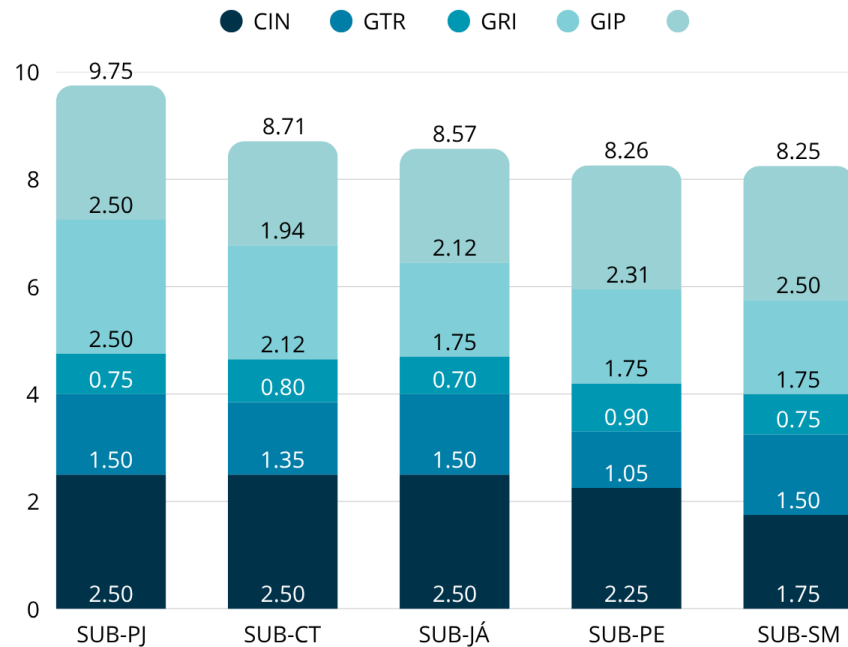
Ele permite comparar a evolução do nível de maturidade de cada órgão da PMSP, considerando duas principais referências: **Média das Notas – 1º semestre de 2025 (0,56); Média das Notas – 2º semestre de 2025 (1,89)**.

Maiores Notas

2º Semestre 2025

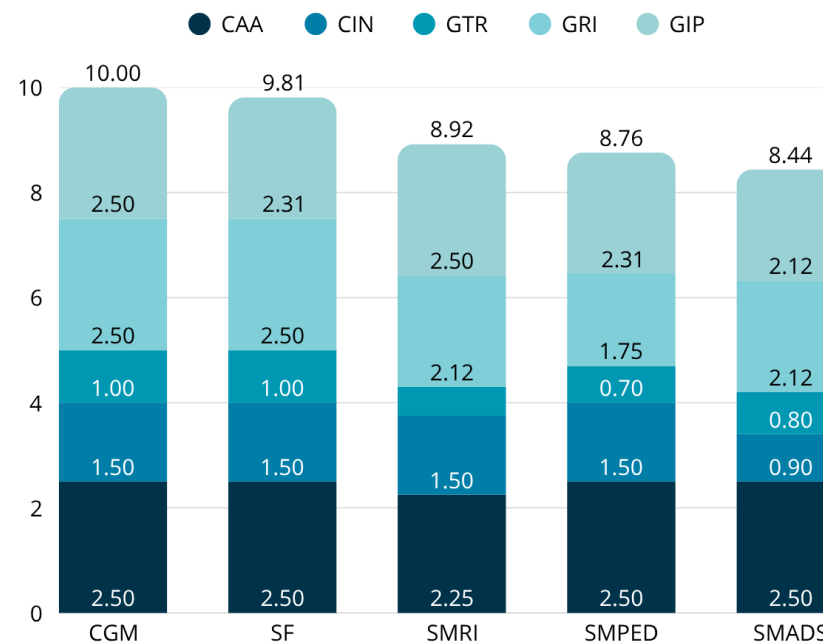
Resultado Global - Subprefeituras - IM-PIBP

5 maiores notas



Resultado Global - Secretarias - IM-PIBP

5 maiores notas



O gráfico acima apresenta as 5 (cinco) **Subprefeituras** e as 5 (cinco) **Secretarias** com as **melhores** Notas Parciais do Indicador de Maturidade do Programa de Integridade e Boas Práticas (IM-PIBP).

Recomendação Técnica

IM-PIBP 2026

- Fortalecer a cultura de integridade do PIBP no serviço público;
- Ampliar a Transparência ativa e passiva;
- Estimular o engajamento da integridade nas Autarquias e Fundações;
- Potencializar a governança do PIBP;
- Apoiar na capacitação contínua de servidores e liderança;
- Aprimorar o monitoramento e a avaliação dos indicadores;
- Auxiliar na evolução consistente ao longo do período de mensuração de 2026, para o avanço dos órgãos no nível de maturidade Integrado e Gerenciado.

“Integridade é transparência em ação.”



PROGRAMA DE
INTEGRIDADE
E BOAS PRÁTICAS



PREFEITURA DE
SÃO PAULO